Автономная некоммерческая образовательная организация высшего образования «Сибирский институт бизнеса и информационных технологий»

сенопрекий институт оизнеса и информационных технологии»

ТВЕРЖДАЮ

Ректор Родионов 2021 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

основной профессиональной образовательной программы высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

направленность программы «УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ»

Типы задач профессиональной деятельности выпускника: информационно-аналитический, организационно-управленческий

Форма обучения (год набора) ЗАОЧНАЯ (2021, 2022, 2023) ОЧНО-ЗАОЧНАЯ (2023) Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность программы «Управление бизнесом» разработана:

Доцент факультета

<u>очного обучения, к.э.н., доцент</u>

должность, ученая степень и ученое звание

О.М. Борисова

Программа государственной итоговой аттестации рассмотрена руководителем ОПОП:

Доцент факультета

<u>очного обучения, к.э.н., доцент</u>

должность, ученая степень и ученое звание

М.Г. Родионов

Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность программы «Управление бизнесом» одобрена и рекомендована Ученым советом АНОО ВО «СИБИТ» (протокол № 4/Д от «11» января 2021 г.).

(с изменениями и дополнениями от 26.01.2022 г., протокол УС № 6) (с изменениями и дополнениями от 31.08.2022 г., протокол решения УС № 13).

Программа разработана федеральным соответствии государственным образовательным стандартом высшего образования 38.04.02 магистратура направлению подготовки Менеджмент, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 952.

Рецензенты программы государственной итоговой аттестации:

- 1. Карпов В.В. д.э.н., профессор, председатель Омского научного центра Сибирского отделения Российской академии наук (ОНЦ СО РАН);
 - 2. Лалова Е.Ю. к.э.н., директор ООО «Учет и отчетность»;
- 3. Покровский Г.Е. к.э.н., доцент, заместитель директора по развитию и финансам ООО «НК-Сервис»;
 - 4. Дядич А.А. директор ООО «Сёрфари».

Содержание

1. Общие положения
2. Место государственной итоговой аттестации в структуре основной профессиональной
образовательной программы высшего образования (ОПОП ВО)5
3. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате
освоения ОПОП ВО
4. Порядок подготовки и защиты выпускной квалификационной работы12
5. Комплекты оценочных материалов для проведения государственной итоговой аттестации обучающихся13
5.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО
5.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания
5.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки
результатов освоения ОПОП ВО15
5.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов
освоения ОПОП ВО18
5.4.1. Процедура оценивания результатов защиты выпускной квалификационной работы 18
6. Перечень рекомендуемой литературы и ресурсов сети «Интернет» для подготовки к
государственной итоговой аттестации19
7. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных
систем, используемых при проведении государственной итоговой аттестации21
8. Материально-техническое и программное обеспечение государственной итоговой аттестации
9. Средства адаптации к потребностям лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов при проведении государственной итоговой аттестации

1. Общие положения

Целью государственной итоговой аттестации АНОО ВО «Сибирский институт бизнеса и информационных технологий» (далее – СИБИТ, Институт) является установление уровня подготовки выпускника высшего учебного заведения к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее – ФГОС ВО).

Настоящая программа устанавливает минимальные требования к знаниям, умениям, навыкам обучающихся и определяет содержание государственной итоговой аттестации. Программа предназначена для студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (направленность «Управление бизнесом»).

Программа разработана в соответствии с:

- Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952;
- Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;
- Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата и программам магистратуры в АНОО ВО «Сибирский институт бизнеса и информационных технологий»;
- Уставом автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования «Сибирский институт бизнеса и информационных технологий»;
- Основной профессиональной образовательной программой высшего образования направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (направленность «Управление бизнесом»).

Программа государственной итоговой аттестации студентов направлена на оценку достижений образовательных целей, связанных с подготовкой конкурентоспособных специалистов, хорошо адаптированных к профессиональной карьере в областях деятельности по направлению 38.04.02 Менеджмент.

Целями государственной итоговой аттестации являются: установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач; установление соответствия уровня и качества подготовки студентов требованиям ФГОС ВО; выработки и закрепления у студентов компетенций, определяемых в рамках основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее – ОПОП ВО) подготовки обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент.

Учебным планом направления 38.04.02 Менеджмент и календарным учебным графиком заключительного года обучения студентов Института предусматривается государственная итоговая аттестация, включающая следующие виды государственных аттестационных испытаний:

1) подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа в соответствии с программой магистратуры выполняется в виде магистерской диссертации и представляет собой самостоятельную и

логически завершенную выпускную квалификационную работу, связанную с решением типов задач профессиональной деятельности, к которой готовится магистр.

Тематика выпускных квалификационных работ должна быть направлена на решение профессиональных задач. При выполнении выпускной квалификационной работы обучающиеся должны показать свою способность и умение, опираясь на полученные углубленные знания, умения И сформированные самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной профессионально специальную деятельности, излагать информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы участвует в реализации следующих направлений воспитательной работы: предпринимательское (бизнес-ориентирующее) воспитание, физическое воспитание, научнообразовательное воспитание, экологическое воспитание

государственным аттестационным испытаниям, входящим допускается обучающийся, не имеющий государственной итоговой аттестации, академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план образовательной программы высшего образования. При условии успешного прохождения всех установленных видов государственных аттестационных испытаний, входящих в государственную итоговую аттестацию, выпускнику присваивается соответствующая квалификация и выдается документ о высшем образовании и квалификации.

Защита выпускных квалификационных работ проводится на заседаниях государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей её состава. Решения государственной экзаменационной комиссии принимаются на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. При равном числе голосов голос председателя является решающим.

Результаты государственных аттестационных испытаний, включенных в государственную итоговую аттестацию, определяются оценками по пятибалльной системе оценивания, т.е. «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседаний государственной экзаменационной комиссии.

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию – письменное заявление о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и несогласии с его результатами. Порядок подачи апелляции и работы апелляционной комиссии определены Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата и программам магистратуры в АНОО ВО «Сибирский институт бизнеса и информационных технологий».

2. Место государственной итоговой аттестации в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОПОП ВО)

Государственная итоговая аттестация является неотъемлемой и составной частью учебного процесса в Институте и выступает средством преобразования приобретенных теоретических знаний в систему профессиональных знаний, умений и навыков магистра.

Государственная итоговая аттестация предполагает дальнейшее освоение и закрепление компетенций, формируемых при изучении дисциплин: Стратегическое управление и планирование, Разработка и принятие управленческих решений, Финансовый менеджмент, Управление развитием организации, Управление человеческими ресурсами и др.

Для успешного прохождения государственной итоговой аттестации студент должен:

Знать:

- основные результаты новейших исследований по вопросам экономики и управления организацией;
 - методы и техники создания бизнес-моделей и управления процессами;
 - технологии, инструменты и методы инновационного менеджмента;
 - специфику организации проектной деятельности в организации;
- теоретические модели управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;
 - принципы формирования инвестиционной политики компании;
 - методы и инструменты финансового анализа процессов управления.

Уметь:

- формировать дорожную карту командного взаимодействия с учетом ресурсных ограничений;
- эффективно использовать типы и методы коммуникации для достижения поставленных целей и задач;
 - разрабатывать стратегию командного взаимодействия;
- анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию;
 - моделировать бизнес-процессы в организации;
- принимать решения по созданию и развитию инновационных направлений деятельности организации;
- осуществлять планирование деятельности подразделений, групп (команд) сотрудников;
- разрабатывать предложения по организации, мотивации и контролю выполнения профессиональных задач;
- использовать методы финансового анализа для проведения экономических расчетов;
 - оценивать инвестиционные возможности организации.

Владеть:

- навыками целеполагания и методами планирования в процессе достижения поставленных целей;
 - навыками оценки и анализа информации в исследуемой сфере;
- приемами анализа факторов и предпосылок, влияющих на результаты научных исследований;
- информационными коммуникационно-техническими средствами принятия управленческих решений;
 - навыками разработки и реализации проектов в профессиональной области;
 - методами оценки эффективности проектов в профессиональной области;
- навыками составления, редактирования текстов на государственном языке РФ и/или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный язык различных академических и профессиональных текстов;
 - приемами аргументации и логического убеждения;
- навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий;
 - навыками построения межкультурных коммуникаций;
- современными технологиями для решения профессиональных задач и саморазвития;
 - формами и методами самообучения и самоконтроля;
 - навыками рефлексии своей деятельности;
 - методикой построения организационно-управленческих моделей;

- навыками составления плана исследования реальной экономической ситуации с применением методов фундаментальной экономической науки;
- навыками проведения стратегического анализа при разработке стратегии развития организации;
- навыками составления плана и осуществления статистического исследования реальной экономической ситуации с применением изученных методов;
- навыками разработки и реализации исследовательских и аналитических проектов для информационного обеспечения принятия управленческих решений;
 - навыками принятия управленческих решений;
- навыками прогнозирования поведения конкурентов, партнёров, подчиненных и др. для принятия стратегических и операционных управленческих решений;
- навыками разработки и реализации научно-исследовательских, аналитических, консалтинговых и прочих аналогичных проектов;
- навыками осуществления профессионального взаимодействия в рамках управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;
 - навыками реализации проектов;
- способностью разрабатывать программы развития коллектива (команды, проекта) и изменений в нем и обеспечивать их реализацию;
- навыками разработки мероприятий, направленных на рост ценности компании для собственников;
 - навыками оценки различных стратегических альтернатив компании;
- навыками организации и проведения прикладных исследований, связанных с созданием и выведением на рынок новых продуктов, в том числе инновационных;
- навыками использования программных продуктов в области сбора, обработки и анализа данных прикладных исследований;
 - навыками разработки стратегии развития продукта на рынке.

3. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения ОПОП ВО

Типы задач профессиональной деятельности:

- информационно-аналитический,
- организационно-управленческий

Задачи профессиональной деятельности:

информационно-аналитическая деятельность:

- поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;
- анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;
- обработка массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов;
- проведение статистических обследований, опросов, анкетирования и первичная обработка их результатов;
- прогнозирование динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом.

организационно-управленческая деятельность:

- разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
- руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;
- организация творческих коллективов (команд) для решения организационноуправленческих задач и руководство ими;

Выпускник, освоивший программу магистратуры, должен обладать следующими компетенциями:

Код компетенц ии	Содержание компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросскультурной) и динамичной среды
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
ПК-1	Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-2	Способен использовать методы анализа денежных потоков и рисков для моделирования и решения стратегических задач, связанных с управлением корпоративными финансами и инвестиционным портфелем
ПК-3	Способен самостоятельно организовать реализацию прикладных исследований, связанных с созданием и выведением на рынок новых продуктов, в том числе инновационных, разработкой стратегии развития продукта на рынке в условиях глобализации

В результате освоения ОПОП магистратуры 38.04.02 Менеджмент (направленность «Управление бизнесом») в рамках проведения государственной итоговой аттестации обучающийся должен продемонстрировать следующие результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Перечень планируемых результатов обучения при прохождении государственной итоговой аттестации
УК-1. Способен осуществлять кри-тический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.3. Владеет навыками разработки стратегии действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них.	Владеть: 1. Навыками целеполагания и методами планирования в процессе достижения поставленных целей 2. Навыками оценки и анализа информации в исследуемой сфере 3. Приемами анализа факторов и

Коли наименование компетенции	To	Код и наименование Перечень планируемых результатов			
уК-2. Способен управлять проектом на всех эталах его жатиненого шкла УК-3. Ввадеет навъяками оценствыми привятия управленческих рецений УК-3. Ввадеет навъяками оценствым проектов в профессопальной больсти ужизиенного шкла УК-3. Ввадеет навъяками оценки эффективности проектов в профессопальной больсти ужизиенного шкла УК-3. Ук-3. Ук-3. Вкадеет навъяками оценки эффективности проектов в профессопальной больсти ужизиенного пикла УК-3. Ук-3. Ук-3. Вкадеет навъяками оценки эффективности проектов в профессопальной больсти ужить проектов команды с учетом специфики поставленной цени, временных и прочих оправилений. УК-3. Ввадеет навъяками оставленной цени, временных и прочих оправилений. УК-3. Ввадеет навъяками оставленной цени, временных шоговаленной пени, временных шоговаленной пени; разработях командной стратетии для достижения поставленной пени; разработях командной стратегии для достижения поставленной пени; разработь командной стратегии для достижения поставленной пени; доставленной пени достав	Код и наименование				
УК-2. Способен управлять проектом на всех этатах его жизиенного цикла УК-2. Способен управлять проектом на всех этатах его жизиенного цикла УК-3. Владеет навыками оценки эффективности проектов, измерения результатив проектов па профессопопальной области 2. Методами оценки эффективности 2. Методами оценки эффективности 2. Методами опенки эффективной области 2. Методами опенки эффективности 3. Методами опенки эффективности 3. Методами опенки эффективности росктов за профессиональных и протих заказети заказети заказети заказети 3. Разрабътка метода командного заказети зак	компетенции	компетенции	государственной итоговой аттестации		
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизменного цикла УК-3. Владеет павыками средствями привятия управленческих решений комуникационых и проектом на всех этапах его жизменного цикла УК-3. Смет ставать перед каждым участником команды сучетом проектом участником команды сучетом его роли; выбирать методы организации работы командые сучетом специфики поставлений цели, выбирать методы организации работы командые сучетом специфики поставлений цели, выбирать методы организации работы командые сучетом специфики поставлений цели, выбирать методы организации работы командые сучетом специфики поставлений цели, ограничений. УК-3. Способен организации работы командые сучетом задач сучетом гаработы команды, вырабатывами составлению пеставлению пеставления патом туста профессиональног замимодействия и профессиональных и профессиональног замимодействия и префессиональног замимодействия и предеставлению пеставлению пеставлен			предпосылок, влияющих на		
уК-2. Способен управлять проектов, взмерения результатов проектов, взмерения проектов, взмерения проектов, взмерения результатов проектов, взмерения результатов проектов проектов в профессиональной области укласна у с учетом сто роди; выбирать методы организации работы команды устом специфики поставлениюй цели, работой команды, вырабатывая командирную стратегию для достижения поставлениюй пели, разработки команды иставлениюй пели, разработки команды иставлениюй пели, вырабатывая командирную стратегии для достижения поставлениюй пели, аработой команды, вырабатывая командирную стратегии для достижения поставлениюй пели, пред командыю уставления плапов и трафиков оставления для достижения поставлениюй пели, аработки командный уставлений пели, опетки, нобъящьем коминдой иставлениюй пели, впоражения поставлениюй пели, пред командыю уставления поставлениюй пели, опетки, нобъящьем командыю уставления поставлениюй пели, опетки, нобъящьем командыю уставлениюй пели, опетки, нобъящьем командыю уставлениюй пели, опетки, нобъящьем командыю уставлению пели, опетки, нобъящьем командыю и достижения поставления, поставления поставления поставления поставления и предективно взаимодействия с устаетия для достижения поставления, профессиональной устаетия для достижения поставления, профессиональной пред командыю устаетия для достижения поставления, профессиональной пред командыю устаетия и других ресурсов УК-4. Способен применять современных самониции и идеи. УК-4. Способен применять современных самониции и идеи. УК-5. Способен анализироватть и учитывать разно-образие культур ного взаимодействия с иностранных текстов постраем и информационных технологий информационных технологий информационных технологий межкультурного взаимодействия с иностранных академического образие культур учитывать разно-образие культур ного взаимодействия с иностраем и информационных технологий инфор					
уК-2. Способен управлять проектов и в весх тапах сто жизненного цикла УК-2. В видеет навыками оректов, измерения результитов проектов, измерения результитов проектов, измерения результитов проектов, измерения результитов проектов и росктов измерения результитов проектов, измерения результитов проектов и проекстов и проектов и					
ук. 2. Способен управлять проектом на всех этапах сто жизненного шкла ———————————————————————————————————			<u> </u>		
УК-2. Способен управлять проектов и в песх этапах его жизненного цисла ———————————————————————————————————			средствами принятия управленческих		
уК3. Способен применять деостижения поставленной цели, разработки стратегии для достижения поставленной цели, разработки сопроменных и других ресурсов. УК4. Способен применять современных перетии для достижения поставленной цели, разработки стратегии для достижения поставленной цели, разработки командной стратегии для достижения поставленной перед командой педец командом педиц командом педец кома			решений		
проектов на всех этапах его жизиенного цикла УК-3.2 Методами оценки эффективности проектов в профессиональной области уметь перед каждым участникок комалды е учетом горовную в профессиональной области уметь перед каждым участникок комалды е учетом ресурством торовную в профессиональной области уметь проектов в проектов проектов в проектов в проектов в проектов в проектов в проектов проектов в проектов в проектов в проектов в проектов в проектов проектов в проектов проектов проектов в проектов проектов в проектов в проектов проектов проектов проектов проектов в проектов проектов в проектов про					
результатов проектной деятельности. УК-3. Умеет ставить перед каждым участником команды четко сформулированиую задачу с учетом его роли; выбирать методы организации работы командые учетом специфики поставленной цели, временных и прочить и проектов в профессиональной области Уметь: 1. Формировать дорожную карту Уметь: 1. Формировать дорожную карту Уметь: 2. Методами оценки эффективности Уметь: 1. Формировать дорожную карту Уметь: 2. Офективно оценовальной области Уметь: 1. Формировать дорожную карту Уметь: 2. Формировать дорожную карту Уметь: 3. Фармировать дорожную карту Уметоды дорожную карту Уметь дорожную карту Вметоды дорожную карту Уметь: 3. Формировать дорожную карту Уметь дорожную карту Методы дорожную карту дорожную карту Методы дорожную карту дорожную карту дорожную карту дорожную карту дорожную дорожную карту дорожную карту дорожную карту дорожную карту дорожную дорожную карту дорожную карту дорожную карту дорожную карту дорожную дорожную карту дорожную карту дорожную карту дорожную дорожную карту дорожн		1 1			
УК-3. Способен применять сопременных перед командной стратегии для достижения поставленной цели; разработка команды с учетом проектов в профессиональной области уметь: оформулированную задачу с учетом степецийки поставленной пели работы команды с учетом пресурсных гораничений работы команды с учетом пременных и прочих отраничений. УК-3. Способен организации работы команды, вырабатывая командной стратегию для достижения поставленной пели достижения поставленной цели; разработка командной стратегии для достижения поставленной перед командой стратегии для достижения поставленной перед для доставления поставленной перед командой стратегии для доставленной перед	=				
УК-3. 2. Умест ставить перед каждым участником команды четко (формулированную задачу с учетом его роли; выбирать методы организации работы команды с учетом специфики поставленной цели, временых и прочих ограничений. УК-3. Способен ограничений поставленной цели уб-3. Владеет навыками составлениюй пели деработки команды, вырабатывая командино сетавлениюй перед командой пели; перед командой пели; перафоблики командым вырабатывая командино сетавлениюй перед командой пели; перафоблики командной стратегии для достижения поставленной перед командой пели; перафоблики командной стратегии для достижения поставленной перед командой пели; перафоблики командной стратегии для достижения поставленной перед командой пели; перафоблики командной стратегии для достижения поставленной перед командой пели; оценки необходимых временных, информационных и других ресурсов УК-4. Способен применять современные поставления поставления поставления поставления поставления и поставления и постранном языке РФ и/или иностранном языке РФ и/или иностранном языке РФ и/или иностранном языке РФ и с государственном языке РФ и с государственного языка РФ и и поставленной поставления закаемических и профессиональных техентост реровале иностранных академических и профессиональных техентост реровале иностранных академических и профессиональных техентост убеждения и поставлений и поставлений язык РФ и с государственного языка РФ и и с государственного языка РФ и и поставлений и поставлений и поставления постав	жизненного цикла				
каждым участником командым четко сформулированиую задачу с учетом его роли; выбирать методы организации работы команды с учетом специфики поставленной цели, временных и прочих отраничений. УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командиую стратегию для достижения поставленной цели достижения поставленной цели; разработки командлюй стратегии для достижения поставленной перед командой цели; разработки командлюй стратегии для достижения поставленной перед командой цели; разработки командлюй стратегии для достижения поставленной перед командой пели; разработки командлюй стратегии для достижения поставленной перед командой пели; разработки командлюй стратегии для достижения поставленной перед командонных и других ресурсов. УК-4. Способен применять современных кинформационных и других ресурсов. УК-4. Способен применять современных передоси в тосударственном языке РФ или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиши и иден. УК-4. Способен анализировать и учитывать разио-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия УК-5. Способен анализировать и реали-зовывать приорите-ты реали-зовывать приорите-ты рефлексии своей деятельности УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты рефлексии своей деятельности УК-6. Способен применты приорите-ты разио-образия культур					
задачу с учетом его роли; выбирать методы организации работы команды с учетом епецифики поставленной цели, пременных и прочих ограничений. WK-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая команды, вырабатывая команды, вырабатывая команды с траничений. WK-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая команды, вырабатывая команды отставленной цели достижения поставленной цели разработки команды поставленной перед командой траничений. WK-3. Владеет навыками составленной перед команды в поставленной цели; разработки команды в ременных информационных и других ресурсов. WK-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на инсогранном культурного взаимодействия WK-5. Способен анализировать культур ного взаимодействия и рефлексии своей деятельности реали-зовывать приорите-ты VK-6. Способен определять и рефлексии своей деятельности VK-6. Способен определять и рефлексии своей деятельности WK-6. Способен определять и рефлексии своей деятельности WK-6. Способен определять и рефлексии своей деятельности Вагареть: 1. Северорсных ограничений след доставленный цели доставленный цели да дада за дада за дада за дада за дадачима деятельной сетратегии да дада за дада за дадачимальной стратегию поставленной цели да дада за дадачи да дада за дадачимальной стратегию поставленной цели да дада за дадачи да дада за дадачимальной стратегию поставленной цели да дада за дадачи да дадач					
уК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая команды, вырабатывая команды отратегию достижения поставленной цели оставленной перед командной стратегии для достижения поставленной перед командного пе					
ук. 3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командиую стратегию для достижения поставленной цели разработки команды, вырабатывая командиую стратегию для достижения поставленной цели разработки командый цели; разработки командый цели; разработки командый перед командой цели; разработки командый поставленной цели поставленной цели поставленной цели поставленной перед командой цели; разработки командый поставленной дели поставления дели поставления дели поставления дели поставления дели поставления дели			* *		
Временных и прочих ограничений. УК-3. Владеет навыками составлений перед команды поставлений перед команды пеци; оденки пеобходимых временных и других ресурсов. УК-4. Способен применять современные технологии, в том числе на иностранном (ык) языкс (ах), для академического и профессионального взаимодействия УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия и реали-зовывать приорите-ты временных и прочих ограничений. УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты вогнавленой пели драчком поставлений педа достижения поставленной пери достижения поставленной пели достижения поставленной пери домение пери достижения поставленной пери домение пери домен			<u> </u>		
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели разработки командной стратегии для достижения поставленной перед командой цели; разработки командной стратегии для достижения поставленной цели; разработки командной стратегин для достижения поставленной цели; разработки командной стратегии для достижения поставленной цели; разрательном для других ресурсов Владеть: 1. Навыками составленной стрательном для необходимых временных для других ресурсов Владеть: 2. Присматы тратегию для других разработки командной стрательном для других ресурсов Владеть: 3. Варасты на государственном для неосхранном для неосхранно					
организовывать и руководить работой команды, вырабатывая команды, вырабатывая командной сгратегию для достижения поставленной цели перед командной перед командной перед командной стратегии для достижения поставленной цели разработки командной сгратегии для достижения поставленной цели перед командной сгратегии для достижения поставленной цели разработки командной сгратегии для достижения поставленной цели поставленной цели разработки командной сгратегии для достижения поставленной цели разработки командной стратегии для достижения поставленной цели рефесковальных дискуссий на государственном языке РФ ийли иностранном языке реф ийли иностранном языке рефиблиции и идеи. Владеть: 1. Навыками составления, редактирования текстов на государственном языке РФ ийли иностранном языке РФ ийли иностранным языке РФ ийли иностранном языке РФ ийли иностранном языке РФ ийли иностранным языке рефиблиствального языка на государственным иностранным хомуникативых сообщений с сосударственным и построенням комуникативым сотроженных технического убеждения и построения межкультурного взаимодействия с учетом разнособразия культур УК-5. Способен определять и рефлексии своей деятельности УК-6. Способен определять и рефлексии своей деятельности Остамленной цели Владеть: 1. Навыками осставления Владеть: 1. Навыками оставленной стратегного замка на государственным замке РФ ийли иностранным заком постранным заком постранным заком поставления поставления поставления деятировами стратегном замке РФ ийли иностранным заком постав	177.2 G		1 ' '		
работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели и перед командой цели; разработки командной стратегии для достижения поставленной перед командой стратегии для достижения поставленной перед командиой стратегии для достижения поставленной перед командой стратегии для достижения поставленной цели 2. Методами оценки необходимых временных, информационных и других ресурсов. УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, вы тосударственном языке РФ и/или иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культур в процессе меж-культур во процессов межкультурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты		ограничении.			
составления планов и графиков основных шагов по основных шагов по перед командой цели; разработки командной стратегии для достижения поставленной перед командой цели; разработки командной стратегии для достижения поставленной цели; оденки необходимых временных, информационных и других ресурсов. УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия Вадеть: 1. Навыками разработки командной стратегии для достижения поставленной цели 2. Методами оценки необходимых временных, информационных и других ресурсов Владеть: 1. Навыками разработки командной стратегии для достижения поставленной цели 2. Методами оценки необходимых временных, информационных и других ресурсов Владеть: 1. Навыками разработки командной стратегии для достижения поставленной цели 2. Методами оценки необходимых временных, информационных и других ресурсов Владеть: 1. Навыками разработки командной стратегии для достижения поставленой цели 2. Методами оценки необходимых временных других ресурсов Владеть: 1. Навыками разработки командной стратегии для достижения поставленой пери деменьых и других ресурсов Владеть: 1. Навыками разработки командной стратегии для достижения поставленой пери деменьых и других ресурсов Владеть: 1. Навыками разработки командной стратегии для достижения поставленой пери деменьых и других ресурсов Владеть: 1. Навыками разработки командной стратегии для достамения поставленой пери деменьых и других ресурсов Владеть: 1. Навыками разработки командной стратегии для достамения поставленой дели деменьых и других ресурсов Владеть: 1. Навыками разработки командной пери деменьых и профактированном деменьых информационных тектов на государственном языке дви информационных тектов деменьых информационных тектов на государственном языке дви информационных тектов деменьых информационных		1116 A A B			
основных шагов по достижения поставленной цели поера командной стратегии для достижения поставленной перед командной стратегии для достижения поставленной цели разработки командной стратегии для достижения поставленной цели необходимых временных, информационных и других ресурсов. УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе межкультурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты основных шагов по достижения поставленной цели поставленной цели поставленной цели поставленной цели поставленной цели других ресурсов Владеть: 1. Навыками составления, редактирования текстов на государственном языке РФ и/или иностранном языке РФ и/или иностранном языке РФ и/или иностранном языке РФ и иностранном языке РФ и/или иностранным зыке, арганным гехтор на иностранным зыке РФ и/или иностранным зыке РФ и/или иностранным зыке, арганным гехтор на иностранным закадемических и профессиональных техното перевода с иностранным закадемических и профессиональным постросского убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных иностранным закадемических и профессиональным постросского убеждения и постранным закадемических и профессионал					
рук-4. Способен применять современные технологии, в том числе на профессионального взаимодействия УК-5. Способен анализировать и учк-5. Способен анализировать и учк-5. Способен анализировать и учк-5. Способен анализировать и учк-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты		1			
перед командой цели; разработки командной стратегии для достижения поставленной цели; оценки необходимых временных, информационных и других ресурсов. УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на информационных дискуссий на государственном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. Владеть: 1. Навыками осставления, редактирования текстов на государственном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. ОК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия ОК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты ОК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты	достижения поставленной цели				
разработки командной стратегии для достижения поставленной цели; оценки необходимых временных, информационных и других ресурсов УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессиональных дискуссий на государственном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. Владеть: 1. Навыками составления, редактированняя текстов на государственном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственном языке РФ и'или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственноги эзыка РФ на иностранный язык различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами артументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты рефлексии своей деятельности Временных, информационных и других ресурсов Владеть: 1. Навыками составления, редактированных техновых обреженном языке РФ и'или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранног языка на государственный язык РФ и с государственном языке РФ и'или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный текстов на государственный текстов на государственный текстов на государственный текстов на государственном зыке РФ и'или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный языке РФ и'или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный текстов на государственный языке РФ и'или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранном языке РФ и иностранно		1 * *			
ук4. Способен применять современных информационных и других ресурсов. Ук4. Способен применять коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия Ук5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия отранном разнообразие культур в процессе меж-культурного взаимодействия отранном разнообразия культурного взаимодействия от строения межкультурного взаимодействия отранном разнообразие культурного взаимодействия от строения межкультурного взаимодействия от стосовы в процессе меж-культурного взаимодействия об стосов деятельности Октабленыем прифессиональных искусский информационных технологий в деятельности от станван информационных технологий в деятельности от стосударственном языке РФ и/или иностранном языке, а предественном языке РФ и/или иностранном языке, а предести информационных техсов на государственном языке РФ и/или иностранный язык РФ и с государственном языке РФ и иностранный язык РФ и с государственном языке РФ и с государственного зыка на государственном языке, а предести на государственном языке, в стосударственном языке РФ и/или иностранный язык РФ и с государственном языке РФ и иностранным государственном языке РФ и					
ук4. Способен применять современные коммуникативные технологии, для академических и профессионального взаимодействия Ук4. Способен применять современные коммуникативные технологии, на государственном языке, профессионального взаимодействия Владеть: 1. Навыками составления, редактирования текстов на государственном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. Владеть: 1. Навыками составления, редактирования текстов на государственном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственного языка на государственного языка РФ и с государственного языка РФ и а иностранный язык различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами аргументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технтческих средства и информационных технологий Ук5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия с учетом разнообразия культур Ук6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Октабления и других ресурсов. Владеть: 1. Современными технологиями для			* * *		
уК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на информационных дискуссий на государственном языке РФ и/или иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия Необходимых временных, информационных и других ресурсов. УК-4. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-6. Способен применять современных профессиональнох информационных технология и другательности рефлексии своей деятельности Владеть: 1. Навыками составления, редактирования текстов на государственном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственной язык РФ и информационных текстов 2. Приемами аргументации и потического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий УК-5. Способен определять и рефлексии своей деятельности Ократные и учитывать разно-образие культур			других ресурсов		
уК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты					
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты ресурсов. УК-4. З. Владеет навыками ведения академических и профессиональных дискуссий на государственном языке РФ и/или иностранном языке РФ и/или иностранном языке РФ и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. Владеть: 1. Навыками составления, редактирования текстов на государственном языке РФ и/или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственного языка РФ и с государственный язык различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами аргументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий Владеть: 1. Навыками постранном языке РФ и/или иностранном языке РФ и с государственном языке РФ и иностранном языке РФ и с государственного языка РФ и с государственного языка РФ и иностранном языке РФ и иностранном языке РФ и иностранном языке РФ и с государственном языке РФ и иностранном языке РФ и с государственном языке РФ и иностранном языке РФ и с государственном языке РФ и с государственном языке РФ и с государственного языка РФ и с государственного языка РФ и с государственного языка РФ и иностранный язык рачимами обударственного языка РФ и иностранном языке РФ и с государственном языке РФ и с го					
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия свои позиции и идеи. УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-4. З. Владеет навыками ведения академических и профессиональных дискуссий на государственном языке РФ и/или иностранном языке, растранном языке рФ и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. Владеть: 1. Навыками составления, редактирования текстов на государственном языке рФ и с государственной язык разыке рФ и с государственной язык разыке РФ и с государственном языке РФ и с государственной языке раском корректного перевода с иностранном языке РФ и с государственном языке РФ и с государственной язык раском раском реалим корректного перевода с иностранном зыке РФ и с государственном зыке РФ и с государственном закке		1 1			
ведения академических и профессиональных дискуссий на государственном языке РФ и/или иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия Ведения академических и профессиональных дискуссий на государственном языке РФ и/или иностранном языке РФ и/или иностранном отстаивая свои позиции и идеи. Ведения академических и профессиональных текстов на иностранного языка на государственный язык РФ и с государственный язык РФ и с государственный язык РФ и с государственный язык РФ и иностранный язык различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами аргументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Валадеть: 1. Навыками составления, редактирования текстов на государственном языке РФ и/или иностранном языке РФ и с государственном языке РФ и иностранном языке РФ и иностранном языке РФ и с государственном языке РФ и иностранном языке РФ и иностранем увыке РФ и иностранем увыке РФ и иностранем увыке РФ и	VV 4 Chocobert Harmenger		В полоти		
коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия В том числе на иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. В том числе на иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. В том числе на иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка РФ на иностранный язык различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами аргументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технических образие культур в процессе межкультурного взаимодействия с учетом разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Редактирования текстов на государственном языке РФ и/или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный язык ра иностранного языка на государственный языке рФ и с государственный языке рФ и с государственный языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственной языке рФ и с государственной языке рФ и с государственной языке ра иностранного языка на государственной языке рФ и с государственный языке рФ и с государственный языке рФ и с государственный язык ра иностранного языка на государственный языке рФ и с государственный языке рФ и с государственный языке рФ и иностранного языка на государственный языке рФ и с государственный языке рФ и иностранного языка на государственный языке рФ и с государственный языка на государственный языке рФ и иностранного вуше объектно	_				
в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия на государственном языке РФ и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. в тосударственном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственный язык РФ и с государственный язык РФ на иностранный язык различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами аргументации и догического убеждения 3. Навыками создания и передачи комуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты На государственном языке РФ и/или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственный язык РФ и с государственном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственный язык РФ и с государственный язык РФ и с государственный реборать и иностранный корректного языка на государственный язык РФ и с государственный язык различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами от государственный язык РФ и с государственный язык РФ и с государственный язык РФ и с государственный язык различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами государственный язык различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами государственный язык различных академических и профессиональных академических и профессиональный выпосты в государственный языка и постранный выпосты в	_				
иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. и/или иностранном языке, аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. и/или иностранном языке, выполнения корректного перевода с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственного языка различных академических и профессиональных текстов 2. Приемами аргументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технически	· ·				
разаимодействия аргументированно отстаивая свои позиции и идеи. аргументированно отстаивая корректного перевода с иностранного языка на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный язык различных текстов 2. Приемами аргументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия с учетом разнообразия культур УК-6. Способен определять и рефлексии своей деятельности УК-6. Способен приорите-ты Владеть: 1. Современными технологиями для					
рофессионального взаимодействия свои позиции и идеи. взаимодействия свои позиции и идеи. взаимодействия дования разыка на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный язык различных академических и профессиональных текстов Приемами аргументации и логического убеждения В навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-6.3. Владеет навыками рефлексии своей деятельности Владеть: 1. Современными технологиями для					
разнообразия культурного взаимодействия Тук-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Текстов 2. Приемами аргументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных технических средства и информационных технологий Тук-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культурного взаимодействия Тук-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Тук-6. З. Владеет навыками рефлексии своей деятельности Тук-6. Способен определять и рефлексии своей деятельности					
		свои позиции и идеи.			
академических и профессиональных текстов 2. Приемами аргументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технических средства и информационных технических средства и информационных технических средства и информационных технических средства и построения межкультурного взаимодействия с учетом разнообразие культур в процессе меж-культурного взаимодействия с учетом разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-6.3. Владеет навыками рефлексии своей деятельности Владеть: 1. Современными технологиями для	взанмоденетым				
Текстов 2. Приемами аргументации и логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий Владеть: 1. Навыками построения межкультурного взаимодействия УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Рефлексии своей деятельности Втадеть: 1. Современными технологиями для					
2. Приемами аргументации и погического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-6.3. Владеет навыками рефлексии своей деятельности Владеть: 1. Современными технологиями для					
логического убеждения 3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия с учетом разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-6.3. Владеет навыками рефлексии своей деятельности Владеть: 1. Современными технологиями для					
3. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технических средства и информационных техниологий УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культур в процессе меж-культурного взаимодействия разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты З. Навыками создания и передачи коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технологий Владеть: 1. Современными технологиями для					
Коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных технических средства и информационных техниологий УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия взаимодействия с учетом разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Коммуникативных сообщений с использованием современных технических средства и информационных техниологий Владеть: 1. Современными технологиями для					
УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия и реали-зовывать приорите-ты УК-6. Способен определять и рефлексии своей деятельности использованием современных технических средства и информационных технологий Владеть: 1. Навыками построения межкультурных коммуникаций межкультурных коммуникаций Владеть: 1. Современными технологиями для					
УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Технических средства и информационных технологий Владеть: 1. Навыками построения межкультурных коммуникаций межкультурных коммуникаций Владеть: 1. Современными технологиями для					
УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия взаимодействия разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты и учитывать разно-образие культурного взаимодействия с учетом разнообразия культур Владеть: 1. Навыками построения межкультурных коммуникаций межкультур ме					
УК-5. Способен анализировать и учитывать разно-образие культур в процессе меж-культурного взаимодействия разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты УК-5.3. Владеет навыками построения межкультурного взаимодействия с учетом разнообразия культур 1. Навыками построения межкультурных коммуникаций межкультур межкульту			=		
и учитывать разно-образие культур в процессе меж- культурного взаимодействия разнообразия культур УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Построения межкультурного взаимодействия с учетом разнообразия культур 1. Навыками построения межкультурных коммуникаций межкультурных	УК-5. Способен анализировать	УК-5.3. Владеет навыками			
культур в процессе меж- культурного взаимодействия взаимодействия с учетом разнообразия культур межкультурных коммуникаций УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты рефлексии своей деятельности рефлексии своей деятельности					
ук6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Рефлексии своей деятельности ремлексии своей деятельности разнообразия культур Владеть: 1. Современными технологиями для					
УК-6. Способен определять и реали-зовывать приорите-ты Рефлексии своей деятельности Владеть: 1. Современными технологиями для			,		
реали-зовывать приорите-ты рефлексии своей деятельности 1. Современными технологиями для					
реали-зовывать приорите-ты рефлексии своей деятельности 1. Современными технологиями для					
реали-зовывать приорите-ты рефлексии своей деятельности 1. Современными технологиями для	УК-6. Способен опрелелять и	УК-6.3. Владеет навыками	Владеть:		
			-		

	Код и наименование	Перечень планируемых результатов
Код и наименование	индикатора достижения	обучения при прохождении
компетенции	компетенции	государственной итоговой аттестации
способы ее совершенствования	совершенствования планов	саморазвития
на основе само-оценки	личного и профессионального	2. Формами и методами самообучения
na ochobe camo ogenkn	развития.	и самоконтроля
	развиты.	3. Навыками рефлексии своей
		деятельности
OHIV 1 Crassfer marrows	ОПК-1.3. Владеет навыками	Влалеть:
ОПК-1. Способен решать	обобщения и проведения	
профессиональные задачи на	-	1. Методикой построения
основе знания (на продвинутом	критического анализа практик	организационно-управленческих
уровне) экономической,	управления; применения	моделей
организационной и	результатов анализа для	2. Навыками составления плана
управленческой теории,	решения профессиональных	исследования реальной
инновационных подходов,	задач.	экономической ситуации с
обобщения и критического		применением методов
анализа практик управления		фундаментальной экономической
		науки
		3. Навыками проведения
		стратегического анализа при
		разработке стратегии развития
		организации
ОПК-2. Способен применять	ОПК-2.3. Владеет навыками	Владеть:
современные техники и	разработки и реализации	1. Навыками составления плана и
методики сбора данных,	исследовательских и	осуществления статистического
продвинутые методы их	аналитических проектов для	исследования реальной
обработки и анализа, в том	информационного обеспечения	экономической ситуации с
числе использовать	принятия управленческих	применением изученных методов
интеллектуальные	решений.	2. Навыками разработки и реализации
информационно-аналитические		исследовательских и аналитических
системы, при решении		проектов для информационного
управленческих и		обеспечения принятия
исследовательских задач		управленческих решений
ОПК-3. Способен	ОПК-3.3. Владеет навыками	Владеть:
самостоятельно принимать	прогнозирования ответного	1. Навыками принятия
обоснованные организационно-	поведения других участников	управленческих решений
управленческие решения,	стратегического	2. Навыками прогнозирования
оценивать их операционную и	взаимодействия (конкурентов,	поведения конкурентов, партнёров,
организационную	партнёров, подчиненных и др.)	подчиненных и др. для принятия
эффективность, социальную	для принятия стратегических и	стратегических и операционных
значимость, обеспечивать их	операционных управленческих	управленческих решений
реализацию в условиях	решений.	
сложной (в том числе кросс-		
культурной) и динамичной		
среды		
ОПК-4. Способен руководить	ОПК-4.2. Умеет проводить	Уметь:
проектной и процессной	анализ рынка и выявлять новые	1. Анализировать, систематизировать,
деятельностью в организации с	рыночные возможности,	обобщать, оценивать,
использованием современных	разрабатывать стратегические и	интерпретировать и представлять
практик управления, лидерских	тактические решения в области	полученную информацию;
и коммуникативных навыков,	создания и развития	2. Моделировать бизнес-процессы в
выявлять и оценивать новые	инновационных направлений	организации
	деятельности организации.	3. Принимать решения по созданию и
рыночные возможности,	president optimisation.	
разрабатывать стратегии		развитию инновационных
создания и развития		направлений деятельности
инновационных направлений		организации

Код и наименование компетенции деятельности и соответствующие им бизнесмодели организаций	Код и наименование индикатора достижения компетенции ОПК-4.3. Владеет навыками разработки бизнес-модели организации, формирования карты бизнес-процессов, руководства проектной деятельностью организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.	Перечень планируемых результатов обучения при прохождении государственной итоговой аттестации Владеть: 1. Методами и техниками создания бизнес-моделей и управления процессами 2. Навыками руководства проектной деятельностью организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ОПК-5.3. Владеет навыками разработки и реализации научно-исследовательских, аналитических, консалтинговых и прочих аналогичных проектов.	Владеть: 1. Навыками разработки и реализации научно-исследовательских, аналитических, консалтинговых и прочих аналогичных проектов
ПК-1. Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.2. Умеет планировать, организовать, мотивировать и контролировать выполнение профессиональных задач в организациях, подразделениях, группах (командах) сотрудников, проектах и сетях. ПК-1.3. Владеет навыками осуществления профессионального взаимодействия в рамках управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.	Уметь: 1. Осуществлять планирование деятельности подразделений, групп (команд) сотрудников 2. Разрабатывать предложения по организации, мотивации и контролю выполнения профессиональных задач Владеть: 1. Навыками осуществления профессионального взаимодействия в рамках управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями 2. Навыками реализации проектов 3. Способностью разрабатывать программы развития коллектива (команды, проекта) и изменений в нем и обеспечивать их реализацию
ПК-2. Способен использовать методы анализа денежных потоков и рисков для моделирования и решения стратегических задач, связанных с управлением корпоративными финансами и инвестиционным портфелем	ПК-2.2. Умеет аргументированно оценивать инвестиционные альтернативы компании, а также альтернативы, касающиеся источников финансирования; применять основные методы принятия управленческих решений в области корпоративных финансов.	Уметь: 1. Использовать методы финансового анализа для проведения экономических расчетов 2. Оценивать инвестиционные возможности организации

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Перечень планируемых результатов обучения при прохождении государственной итоговой аттестации
	HI 2 2 D	
	ПК-2.3. Владеет навыками	Владеть:
	разработки мероприятий, направленных на рост ценности	1. Навыками разработки мероприятий, направленных на рост ценности
	компании для собственников;	компании для собственников
	оценки различных	2. Навыками оценки различных
	стратегических альтернатив компании.	стратегических альтернатив компании
ПК-3. Способен	ПК-3.3. Владеет навыками	Владеть:
самостоятельно организовать	использования современных	1. Навыками организации и
реализацию прикладных	программных продуктов в	проведения прикладных
исследований, связанных с	области сбора, обработки и	исследований, связанных с созданием
созданием и выведением на	анализа данных прикладных	и выведением на рынок новых
рынок новых продуктов, в том	исследований; оценки	продуктов, в том числе
числе инновационных,	эффективности стратегии	инновационных
разработкой стратегии	продвижения продукта.	2. Навыками использования
развития продукта на рынке в		программных продуктов в области
условиях глобализации		сбора, обработки и анализа данных
		прикладных исследований
		3. Навыками разработки стратегии
		развития продукта на рынке

4. Порядок подготовки и защиты выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа представляет собой работу, выполненную на основе изучения научных источников и эмпирических данных, включающая в себя в качестве обязательного компонента обобщение результатов собственных данных и наблюдений.

Выполнение и защита выпускной	Код	Оценочное
квалификационной работы	компетенции	средство
Выбор темы ВКР, планирование работы над ВКР		Заявление о
	УК-2, УК-6	выборе темы
		ВКР
Постановка целей и задач исследования; определение		Текст ВКР
объекта и предмета исследования; обоснование		
актуальности выбранной темы ВКР и характеристика	УК-2	
современного состояния изучаемой проблемы;		
характеристика методологического аппарата		
Подбор и изучение основных литературных источников,	УК-1	Текст ВКР
которые будут использованы в качестве теоретической	УК-5	
базы исследования	ОПК-5	
Сбор фактического материала для работы, включая	УК-3	Текст ВКР
разработку методологии сбора и обработки данных,	УК-6	
оценку достоверности результатов и их достаточности	ОПК-1	
для завершения работы над ВКР	ОПК-2	
	ОПК-3	
	ОПК-4	

	ОПК-5	
	ПК-1	
	ПК-2	
	ПК-3	
Подготовка выводов, рекомендаций и предложений	УК-1	Текст ВКР
	ОПК-2	
	ОПК-4	
	ПК-1	
	ПК-3	
Выступление и доклад по результатам исследования (защита ВКР)	УК-4	Защита ВКР

Общая трудоемкость (объем) подготовки и защиты выпускной квалификационной работы составляет 9 зачетных единиц; 324 часа.

	заочная форма обучения
Общая трудоемкость, часов	324
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего), в том числе:	10
руководство и консультирование ВКР	10
Самостоятельная работа обучающихся	305
Контроль	9

Выпускная квалификационная работа содержит обоснование выбора темы исследования, обзор опубликованной литературы по данной теме, изложение полученных результатов экспериментального исследования, выводы и предложения.

Выпускная квалификационная работа должна продемонстрировать уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Порядок подготовки, написания, оформления и защиты выпускной квалификационной работы определяется Положением о выпускной квалификационной работе студентов обучающихся по направлениям подготовки магистратуры (утверждено ректором).

5. Комплекты оценочных материалов для проведения государственной итоговой аттестации обучающихся

5.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОПОП ВО

Освоение программы обучения направлено на оценку сформированности следующих компетенций:

- УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
- УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
- УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том

	числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и
	профессионального взаимодействия
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на
ОПК-1	продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа
	практик управления
	Способен применять современные техники и методики сбора данных,
ОПК-2	продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать
	интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении
	управленческих и исследовательских задач Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-
	управленческие решения, оценивать их операционную и организационную
ОПК-3	эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в
	условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в
	организации с использованием современных практик управления,
	лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые
ОПК-4	рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития
	инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-
	модели организаций
	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в
ОПК-5	менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские
	проекты
ПК-1	Способен управлять организациями, подразделениями, группами
	(командами) сотрудников, проектами и сетями
ПК-2	Способен использовать методы анализа денежных потоков и рисков для
11K-2	моделирования и решения стратегических задач, связанных с управлением корпоративными финансами и инвестиционным портфелем
	Способен самостоятельно организовать реализацию прикладных
	исследований, связанных с созданием и выведением на рынок новых
ПК-3	продуктов, в том числе инновационных, разработкой стратегии развития
	продукта на рынке в условиях глобализации

5.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Показателями оценивания государственной итоговой аттестации являются:

2) подготовка и защита выпускной квалификационной работы.

Показатели, критерии оценивания компетенций, а также шкала оценивания для государственной итоговой аттестации представлены в таблице 1.

Таблица 1

№ п/п	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Шкала оценивания
		1. Выбор темы исследования, обоснование ее	
	Выпускная	актуальности и теоретической значимости	«Неудовлетво-
	квалификационная	2. Постановка целей и задач, определение	рительно» —

работа	объекта и предмета исследования	«Отлично»
	3. Определение методологического аппарата	
	исследования	
	4. Научная новизна исследования	
	5. Оригинальность подхода	
	6. Выбор методики исследования	
	7. Обоснование практической значимости	
	8. Формулирование конкретных авторских	
	предложений	
	9. Логичность и структурированность работы	
	10. Сбор и систематизация литературы по теме	
	11. Соответствие темы и содержания	
	12. Объем анализируемого материала	
	13. Формулирование выводов	
	14. Качество оформления работы	
	15. Язык и стиль изложения	
	16. Список литературы	
	17. Представление иллюстративного материала	
	18. Подготовка доклада	
	19. Защита ВКР, презентация и ответы на	
	вопросы	

5.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения ОПОП ВО

Для оценивания результатов освоения ОПОП ВО на государственной итоговой аттестации используется подготовка и защита выпускной квалификационной работы по предложенным темам.

Выпускная квалификационная работа в соответствии с образовательной программой магистратуры выполняется в виде магистерской диссертации и представляет собой самостоятельную и логически завершенную выпускную квалификационную работу, связанную с решением задач типа (типов) деятельности, к которой готовится студент.

Студент в соответствии со своими интересами может выбрать тему из предоставленного списка, конкретизировать ее на основании специфики практической деятельности либо предложить свою тему исследования, согласовав ее предварительно с научным руководителем и руководителем ОПОП.

По письменному заявлению обучающемуся в установленном порядке может быть предоставлена возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по предложенной им теме, в случае обоснования целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Тема выпускной квалификационной работы должна быть сформулирована таким образом, чтобы в ней максимально конкретно отражалась основная идея работы.

Примерные темы выпускных квалификационных работ для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (направленность «Управление бизнесом»)

- 1. Концепция ценности как методологическая основа стратегического выбора.
- 2. Стратегическое позиционирование компаний.

- 3. Методы сценарно-стратегического анализа и планирования в управлении организацией.
- 4. Система сбалансированных показателей как система формирования и реализации стратегических планов.
- 5. Стратегические партнерства как способ согласования долгосрочных интересов организации.
- 6. Стратегический анализ и диагностика компаний.
- 7. Роль времени и инноваций в формировании и реализации стратегий компаний.
- 8. Инновационные и стратегические проекты: методы разработки и управления реализацией.
- 9. Инновационная деятельность на российских фирмах: стратегические и организационные аспекты.
- 10. Система отбора и набора персонала: отраслевая специфика (кейсы по отдельным компаниям).
- 11. Организационный дизайн, общие особенности (кейсы по отдельным компаниям).
- 12. Постмодернистическая организационная теория: эмпирические обоснования и практическое применение стратегического менеджмента.
- 13. Стратегии роста в различных сферах бизнеса (по одной или двум-трем сферам бизнеса).
- 14. Построение бизнес-процессов в разных стратегических типах фирмы.
- 15. Стратегические альянсы.
- 16. Конкурентная тактика: наступательная и оборонительная.
- 17. Модели, инструменты и технологии организационных изменений.
- 18. Особенности организационного развития в современном менеджменте.
- 19. Анализ противоречий развивающейся организации.
- 20. Исследование внутреннего и внешнего контекстов фирмы при проведении стратегических изменений.
- 21. Исследование организационных метафор организация как машина, политическая система, организм.
- 22. Применение методов системного анализа в управлении организационными изменениями.
- 23. Проблемы реализации стратегий.
- 24. Роли руководителей при проведении изменений.
- 25. Карта сбалансированных показателей как инструмент контроля на уровне совета директоров.
- 26. Социальная ответственность бизнеса и конкурентоспособность.
- 27. Сетевые модели бизнеса.
- 28. Риски корпоративного управления.
- 29. Управление компанией на основе системы сбалансированных показателей (или ключевых показателей эффективности).
- 30. Стратегическое планирование в системе управления компанией.
- 31. Бизнес-планирование и управление инвестиционным проектом.
- 32. Принятие корпоративных решений: теория и практика.
- 33. Система корпоративного управления компании.
- 34. Операционная стратегия организации: теоретические, прикладные и организационные аспекты.
- 35. Процессный подход к управлению: научно-практические проблемы применения.
- 36. Разработка системы управления бизнес-процессами организации.
- 37. Развитие процессно-ориентированной организации.
- 38. Интеграция управления деятельностью компании.
- 39. Стратегические решения: подготовка и оценка альтернатив.
- 40. Анализ отрасли: стратегические возможности и оценка привлекательности.

- 41. Методы портфельного анализа деятельности фирмы.
- 42. Организационная структура как объект стратегических изменений.
- 43. Стратегии слияния и поглощения: возможности и риски.
- 44. Внутренняя диагностика компании: определение сильных и слабых сторон.
- 45. Проблема соответствия миссии и структуры организации.
- 46. Стратегии диверсифицированного роста компании: возможности и существующие риски.
- 47. Создание стратегических альянсов как способ достижения устойчивых конкурентных преимуществ.
- 48. Возможные стратегии продукта на разных этапах его жизненного цикла.
- 49. Позиционный анализ отрасли: реалии и перспективы.
- 50. Конкурентный анализ отрасли.
- 51. Бизнес на рынке недвижимости (по секторам рынка: офисный сектор, торговля).
- 52. Имущественные права и ресурсы недвижимости в корпоративных сделках (в т.ч. типа слияний и поглощений).
- 53. Стандарты оценки в управлении имущественным комплексом предприятия (в т.ч. российские и международные стандарты оценки).
- 54. Проблема эффективности в управлении имущественным комплексом предприятия
- 55. Стратегическая мобильность ресурсов недвижимости организации.
- 56. Разработка стратегии развития производственной компании.
- 57. Разработка стратегии развития диверсифицированной компании.
- 58. Разработка организационной структуры торгово-производственной компании.
- 59. Разработка стратегии развития консультационной фирмы.
- 60. Диагностика систем менеджмента (на примере российской компании).
- 61. Основные источники предпринимательского риска в России, методы их предотвращения и уменьшения.
- 62. Решения по согласованию интересов.
- 63. Методы внутрифирменного согласования интересов.
- 64. Качественные методы разработки и принятия решений.
- 65. Методы комплексного анализа производственно-экономической ситуации.
- 66. Разработка концепции сбора данных при проведении комплексного анализа производственно-экономической ситуации.
- 67. Разработка стратегического видения компании по результатам SWOT анализа.
- 68. Формирование сбалансированной карты стратегических показателей компании.
- 69. Стратегический анализ диверсифицированной компании с использованием инструментов портфельного анализа.
- 70. Формирование стратегии компании с использованием модели DELTA.
- 71. Анализ человеческого фактора в процедурах разработки и принятия стратегических решений в компании.
- 72. Рационализация модели выработки и принятия стратегических решений в компании.
- 73. Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования.
- 74. Разработка методологии проектного управления инновационным развитием хозяйственных систем.
- 75. Развитие методологии управления качеством и конкурентоспособностью инновационных проектов
- 76. Оценки и страхование рисков хозяйствующих субъектов.
- 77. Обеспечение сбалансированного развития инновационной и инвестиционной деятельности экономических систем.
- 78. Оценка качества ресурсов в управленческом процессе.
- 79. Разработка рефлексивной модели качества процесса принятия управленческих решений.
- 80. Формирование антикризисного бизнес-плана организации.

- 81. Финансовая реструктуризация бизнеса: проблемы и перспективы развития в России.
- 82. Финансовый реинжиниринг бизнес-процессов как средство повышения эффективности управления корпоративными финансами.
- 83. Управление корпоративным инвестиционным портфелем.
- 84. Совершенствование системы корпоративного финансового планирования.
- 85. Развитие теории и практики управления корпоративными финансовыми рисками.
- 86. Трансформация управления корпоративными финансами в условиях инновационного развития российской экономики.
- 87. Технико-экономическое обоснование внедрения концепции «бережливого производства» на предприятии.
- 88. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений.
- 89. Принципы, формы и методы осуществления стратегического управления бизнесом.
- 90. Оценка управления организациями как социальными и экономическими системами.

5.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения ОПОП ВО

5.4.1. Процедура оценивания результатов защиты выпускной квалификационной работы

Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» – выставляется в том случае, если работа носит исследовательский (рационализаторский, изобретательский) характер, тема работы актуальна, четко сформулированы тема, цель и задачи исследования, работа отличается определенной новизной, работа имеет практическое или теоретическое значение, на основе изученной литературы сделаны обобщения, сравнения с собственными результатами и аргументированные выводы, в тексте имеется ссылки на все литературные источники, содержание работы полностью соответствует теме, целям и задачам, выбранные методики исследования целесообразны, в работе использованы средства математической или статистической обработки данных, анализируемый материал имеет достаточный объем и позволяет сделать достоверные выводы, исследуемая проблема достаточно раскрыта, выводы четко сформулированы, достоверны, опираются на полученные результаты и соответствуют поставленным задачам, работа написана с соблюдением настоящих требований к структуре, содержанию и оформлению, работа написана научным языком, список литературы отражает информацию по теме исследования, оформлен в соответствии с требованиями, работа содержит достаточный иллюстративный материал, доклад четко структурирован, логичен, полностью отражает суть работы, на защите докладчик показал знание исследуемой проблемы и умение вести научную дискуссию, презентация отражает содержание работы и соответствует предъявляемым требованиям, даны четкие ответы на вопросы, рецензент оценивает Уровень обучающегося работу «отлично». подготовленности решению профессиональных задач при выставлении оценки «отлично» соответствует превосходному уровню овладения компетенциями.

Оценка *«хорошо»* — выставляется в том случае, если список литературы не полностью отражает имеющиеся информационные источники по теме исследования, работа недостаточно аккуратно оформлена, текст работы частично не соответствует нормам русского языка, недостаточно представлен иллюстративный материал, содержание и результаты исследования доложены недостаточно четко, выпускник дал ответы не на все заданные вопросы. Уровень подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач при выставлении оценки «хорошо» соответствует продвинутому уровню овладения компетенциями.

Оценка «удовлетворительно» – оценка выставляется в том случае, если к выпускной работе имеются замечания по содержанию и по глубине проведенного исследования, анализ материала носит фрагментарный характер, выводы слабо аргументированы, достоверность вызывает сомнения, библиография ограничена, не использован необходимый для освещения темы материал, работа оформлена неаккуратно, содержит опечатки и другие технические погрешности, работа доложена неубедительно, не на все предложенные вопросы даны удовлетворительные ответы, на защите студент не сумел достаточно четко изложить основные положения и материал исследований, затруднения при ответах на вопросы членов комиссии. Уровень подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач при выставлении «удовлетворительно» соответствует пороговому оценки уровню овладения компетенциями.

Оценка *«неудовлетворительно»* — выставляется в том случае, если цель и задачи сформулированы некорректно или не соответствуют теме исследования, содержание не соответствует теме работы, анализируемый материал имеет недостаточный объем и не позволяет сделать достоверные выводы, выводы отсутствуют или носят тривиальный характер. Не соответствуют поставленным задачам, присутствуют грубые фактические ошибки, работа содержит существенные теоретические ошибки или поверхностную аргументацию основных положений, работа носит откровенно компилятивный характер, работа опирается лишь на Интернет-источники, работа имеет много замечаний в отзывах руководителя, рецензента, студент слабо разбирается в теме своего исследования, не знаком с основными проблемами, понятиями и методами, работа доложена неубедительно, непоследовательно, нелогично, студент не может ответить на вопросы комиссии.

6. Перечень рекомендуемой литературы и ресурсов сети «Интернет» для подготовки к государственной итоговой аттестации

Основная литература:

- 1. Арустамов, Э.А. Основы бизнеса: учебник / Э. А. Арустамов. Москва: Дашков и К°, 2021. 230 с. [Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621620
- 2. Стратегическое управление: учебник / И. К. Ларионов, А. Н. Герасин, О. Н. Герасина и др.; под ред. И. К. Ларионова. 5-е изд. Москва: Дашков и К°, 2022. 234 с. [Электронный ресурс]. URL:https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621940
- 3. Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / А.Н. Фомичев. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. 468 с. [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496068

Дополнительная литература:

- 1. Беликова, И.П. Основы управления проектами: учебное пособие: [16+] / И.П. Беликова, О. Н. Федиско; Ставропольский государственный аграрный университет. Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2020. 112 с. [Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614085
- 2. Беляев, Ю.М. Инновационный менеджмент: учебник / Ю. М. Беляев. 4-е изд., стер. Москва: Дашков и K° , 2022. 219 с. [Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621843
- 3. Блинов, А.О. Управление изменениями: учебник / А.О.Блинов, Н.В.Угрюмова. 3-е изд., стер. Москва: Дашков и К°, 2021. 304 с. [Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684279
- 4. Блинов, А.О. Управленческое консультирование: учебник / А.О. Блинов, В. А. Дресвянников. 3-е изд., стер. Москва: Дашков и К°, 2022. 211 с[Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621848

- 5. Васильева, Н.В. Инвестиционный менеджмент: учебное пособие / Н.В. Васильева; Поволжский государственный технологический университет. Йошкар-Ола: ПГТУ, 2018. 96 с. [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=483750
- 6. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент: учебник / М. В. Воронина. 3-е изд., стер. Москва: Дашков и К°, 2022. 384 с. [Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684427
- 7. Долгов, А.И. Стратегический менеджмент: учебное пособие / А.И.Долгов, Е. А. Прокопенко. 5-е изд., стереотип. Москва: ФЛИНТА, 2021. 278 с. [Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83145
- 8. Егошина, И.Л. Методология научных исследований: учебное пособие / И.Л. Егошина; Поволжский государственный технологический университет. Йошкар-Ола: ПГТУ, 2018. 148 с. [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494307
- 9. Косова, Л.Н. Корпоративные финансы: учебное пособие / Л. Н. Косова; Российский государственный университет правосудия. Москва: Российский государственный университет правосудия (РГУП), 2018. 52 с. Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560872
- 10. Козырев, М.С. Методы принятия управленческих решений: учебник / М.С. Козырев. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2018. 158 с. [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493936
- 11. Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / А. Н. Фомичев. Москва: Дашков и К°, 2018. 468 с. [Электронный ресурс]. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496068
- 12. Чернопятов, А.М. Управление затратами: учебник / А.М. Чернопятов. 2-е изд., стер. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2018. 235 с. [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594

Периодические издания:

- 1. Вопросы экономики
- 2. Государственная власть и местное самоуправление
- 3. Менеджмент в России и за рубежом
- 4. Российская газета

Перечень международных научных реферативных баз данных:

- 1. https://repec.org
- 2. https://scholar.google.ru
- 3. https://www.openaire.eu
- 4. https://academic.microsoft.com

Электронные источники и Интернет-ресурсы:

- 1. http://www.gov/ru Федеральные органы власти
- 2. http://www.garant.ru/ Справочная правовая система «Гарант»
- 3. http://rostrud.ru Федеральная служба по труду и занятости
- 4. http://www.rosmintrud.ru Министерство труда и социальной защиты РФ
- 5. http://www.kadrovik.ru Национальный союз кадровиков
- 6. http://www.ilo.org Международная организация труда
- 7. http://www.hr-portal.ru Сообщество HR- менеджеров
- 8. http://www.inpravo.ru/ Правовой портал
- 9. http://lib.perm.ru электронная библиотека по различным отраслям информационных технологий;
 - 10. http://www.ci.ru электронная версия газеты «Компьютер-Информ»;

- 11. http://window.edu.ru/ Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»;
 - 12. http://www.diss.rsl.ru/ Электронная библиотека диссертаций РГБ;
- 13. http://uisrussia.msu.ru/is4/main.jsp Университетская информационная система РОССИЯ;
 - 14. http://www.ebiblioteka.ru/ Универсальные базы данных East View;
- 15. http://grebennikon.ru/ Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников»;
 - 16. http://polpred.com/ База данных экономики и права;
 - 17. http://www.tandfonline.com/ Журналы издательств «Taylor & Francis»;
 - 18. http://oxfordjournals.org/ Журналы издательства Оксфордского университета;
- 19. http://www.portal.euromonitor.com/portal/server.pt Бизнес-база данных Passport GMID
 - 20. http://www.cfin.ru/- сайт «Корпоративный менеджмент»;
- 21. http://infomanagement.ru/ электронная библиотека книг и статей по менеджменту;
 - 22. http://menegerbook.net/ электронная библиотека книг по менеджменту;
 - 23. http://www.aup.ru/ административно-управленческий портал;
- 24. http://ecsocman.edu.ru/ федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент»;
 - 25. http://www.mevriz.ru/ сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом»;
 - 26. http://www.stplan.ru/ сайт «Стратегическое управление и планирование»;
 - 27. http://www.swot-analysis.ru/ программы дл стратегического планирования;
 - 28. http://www.edu.ru Федеральный портал «Российское образование»;
 - 29. http://www.openet.ru Российский портал открытого образования;
 - 30. <u>www.ucheba.com</u> Образовательный портал «Учёба»;
- 31. <u>www.gpntb.ru</u> Сайт государственной публичной научно-технической библиотеки России (ГПНТБ).
 - 32. http://www.rsl.ru Российская государственная библиотека.
- 33. http://www.rsl.ru Российская государственная библиотека (бывшая им. В.И. Ленина).
 - 34. http://www.nlr.ru Российская национальная библиотека.
 - 35. http://www.rubricon.ru Крупнейший энциклопедический ресурс Интернета
 - 36. http://www.encyclopedia.ru Мир энциклопедий.
 - 37. http://www.shpl.ru Государственная публичная историческая библиотека.
- 38. http://www.edic.ru Большой энциклопедический и исторический словари онлайн.
 - 39. http://lib.ru Электронная библиотека Максима Мошкова.

7. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, используемых при проведении государственной итоговой аттестации

При подготовке и проведении государственной итоговой аттестации студентами и преподавателями используются следующие современные профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

1. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» (договор № 109-08/2021 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» от 01 сентября 2021 г. (http://www.biblioclub.ru).

- 2. Интегрированная библиотечно-информационная система ИРБИС64 (договор № С 2-08-20 о поставке научно-технической продукции Системы Автоматизации Библиотек ИРБИС64 от 19 августа 2020 г., в состав которой входит База данных электронного каталога библиотеки СИБИТ Web-ИРБИС 64 (http://lib.sano.ru).
- 3. Справочно-правовая система КонсультантПлюс (дополнительное соглашение №1 к договору № 11/01-09 от 01.09.2009).
 - 4. Электронная справочная система ГИС Омск.

8. Материально-техническое и программное обеспечение государственной итоговой аттестации

Для проведения государственной итоговой аттестации институт располагает следующей материально-технической базой:

- для защиты выпускных квалификационных работ: аудиториями, укомплектованными специализированной мебелью и техническими средствами обучения: видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- для самостоятельной подготовки и написания выпускной квалификационной работы: читальным залом библиотеки; компьютерным классом.

Материально-технические условия реализации образовательной программы, а также необходимые комплекты лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения:

No	Наименование помещений	Адрес (местоположение)
п/п		помещений для
		прохождения ГИА
1	Мультимедийная учебная аудитория № 102 - для проведения занятий	644116, Сибирский
	лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий),	федеральный округ,
	групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля,	Омская область, г. Омск,
	промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации. Учебная	ул. 24 Северная, д.196
	мебель (17 столов, 42 стула, доска маркерная, трибуна, стол и стул	корпус 1
	преподавателя). Мультимедийное демонстрационное оборудование (проектор,	
	экран, компьютер с выходом в Интернет, аудиоколонки - 2шт.). Программное	
	обеспечение: Microsoft Windows 8.1 (32) Professional Russian. ID продукта	
	00261-80356-95595-АА367 (коммерческая лицензия, иностранный	
	производитель); Microsoft Office Standart 2007 Win32 Russian, Number License	
	42024141 ОРЕМ 61960499ZZE0903 (коммерческая лицензия, иностранный	
	производитель); Adobe Acrobat Reader, лицензия freeware; Kaspersky Endpoint	
	Security — Russian Edition, лицензия № 1356-181109-064939-827-947	
	(коммерческая лицензия, отечественный производитель ПО); Skype, версия 8.65 (свободно распространяемое ПО, иностранный	
	производитель). Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную	
	производитель). Ооеспечен доступ к сети интернет и в электронную информационно-образовательную среду организации.	
2	мультимедийная учебная аудитория № 210 — для проведения занятий	
	лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий),	
	групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля,	
	промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации. Учебная	
	мебель (36 столов, 74 стула, доска маркерная, трибуна, стол и стул	
	преподавателя). Мультимедийное демонстрационное оборудование (проектор,	
	экран, компьютер с выходом в Интернет, аудиоколонки - 5шт.). Программное	
	обеспечение: Microsoft Windows XP Professional Russian, Number License:	
	42024141 OPEN 61960499ZZE0903(коммерческая лицензия, иностранный	
	производитель); Microsoft Office Standart 2007 Win32 Russian, Number License	
	42024141 OPEN 61960499ZZE0903 (коммерческая лицензия, иностранный	
	производитель); Consultant Plus - Договор 11/01-09 от 01.09.2009 г.	
	Доп.соглашение №1 (автопролонгация) (коммерческая лицензия,	
	отечественный производитель); Adobe Acrobat Reader, лицензия freeware;	
	(свободно распространяемое ПО, иностранный производитель)	
	Kaspersky Endpoint Security - Russian Edition, лицензия №	

- 1356-181109-064939-827-947 (коммерческая лицензия, отечественный производитель ПО); 2GIS, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, отечественный производитель).Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационно-образовательную среду организации.
- Мультимедийная учебная аудитория № 211 для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации. Учебная мебель (27 столов, 54 стула, маркерная доска, трибуна, стол и стул преподавателя). Мультимедийное демонстрационное оборудование (проектор, экран, компьютер с выходом в Интернет, аудиоколонки - 5шт.). Программное обеспечение: Microsoft Windows XP Professional Russian, Number License: 42024141 OPEN 61960499ZZE0903 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Microsoft Office Standart 2007 Win32 Russian, Number License 42024141 OPEN 61960499ZZE0903 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Consultant Plus - Договор 11/01-09 от 01.09.2009 г. Доп.соглашение **№**1 (автопролонгация); (коммерческая лицензия. отечественный производитель); Adobe Acrobat Reader, лицензия freeware; Kaspersky Endpoint Security - Russian Edition, липензия 1356-181109-064939-827-947 лицензия, (коммерческая отечественный производитель ПО); 2GIS, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, отечественный производитель). Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационно-образовательную среду организации.
- Мультимедийная учебная аудитория № 304 для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации. Учебная мебель (22 стола, 44 стула, доска маркерная, трибуна, стол и стул преподавателя). Мультимедийное оборудование (проектор, экран, компьютер с выходом в Интернет, колонки - 2 шт.). Учебно-наглядные пособия. Тематические иллюстрации. Программное обеспечение: Microsoft Windows 10 домашняя для одного языка, ID продукта: 00327-30584-64564-AAOEM; (коммерческая лицензия, иностранный производитель) Microsoft Office 2007 Standart Win32 Russian, Number License 42024141 OPEN 61960499ZZE0903 иностранный (коммерческая лицензия, производитель); Consultant Plus - Договор 11/01-09 от 01.09.2009 г. Доп.соглашение (автопролонгация) **№**1 (коммерческая лицензия, отечественный производитель ПО); Adobe Acrobat Reader, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО. иностранный производитель); Kaspersky Endpoint Security - Russian Edition, лицензия 1356-181109-064939-827-947; 2GIS, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, отечественный производитель). Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационно-образовательную среду организации.
- Лаборатория управленческих дисциплин № 309 для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий и лабораторных работ), групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации. Учебная мебель (21 стол, 42 стула, доска маркерная, трибуна, стеллаж, стол и стул преподавателя). Мультимедийное оборудование (проектор, экран, компьютер, колонки - 2 шт.). Учебно-наглядные пособия. Тематические иллюстрации. Программное обеспечение: Microsoft Windows 8 Professional Russian, Number License: 61555010 OPEN91563139ZZE1502(коммерческая лицензия, иностранный производитель); Microsoft Office Standart 2007 Win32 Russian, Number License 42024141 OPEN 61960499ZZE0903(коммерческая лицензия, иностранный производитель); Consultant Plus (коммерческая лицензия, отечественный производитель); Adobe Acrobat Reader(свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Kaspersky Endpoint Security - Russian Edition, 1356-181109-064939-827-947(коммерческая лицензия $N_{\underline{0}}$ отечественный производитель); 2GIS (свободно распространяемое ПО, отечественный производитель).

- Мультимедийная учебная аудитория № 312 для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации. Учебная мебель (50 столов, 100 стульев, доска маркерная, трибуна, стол и стул преподавателя); Мультимедийное оборудование (проектор, экран, компьютер, колонки - 2 шт.). Учебно-наглядные пособия. Тематические иллюстрации. Программное обеспечение: Microsoft Windows XP Professional Russian, Number License: 42024141 OPEN 61960499ZZE0903 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Microsoft Office Standart 2007 Win32 Russian, Number License 42024141 OPEN 61960499ZZE0903 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Consultant Plus - Договор 11/01-09 от 01.09.2009 г. Доп.соглашение №1 (автопролонгация); Adobe Acrobat Reader, лицензия Kaspersky Endpoint Security - Russian Edition, freeware; лицензия 1356-181109-064939-827-947(коммерческая лицензия, отечественный производитель ПО); 2GIS, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, отечественный производитель) Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационно-образовательную среду организации.
- Лаборатория экономических и информационных дисциплин № 402 для проведения занятий семинарского типа (практических занятий и групповых лабораторных работ), консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации, научно-исследовательской работы обучающихся, курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная мебель (8 столов, 18 стульев, доска маркерная, стол и стул преподавателя). Персональные компьютеры для работы в электронной образовательной среде с выходом в Интернет - 10 шт. Лицензионное программное обеспечение, используемое в учебном процессе. Учебнонаглядные пособия. Тематические иллюстрации. Программное обеспечение: Microsoft Windows 10 Pro Russian, Number License: 87680417 OPEN 02203060ZZE2103 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Microsoft Office 2013 Professional Plus Win32 Russian, Number License 62668528 OPEN 91741712ZZE1503 9 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Consultant Plus - Договор 11/01-09 от 01.09.2009 г. Доп.соглашение №1 (автопролонгация) (коммерческая лицензия, отечественный производитель ПО); Adobe Acrobat Reader, лицензия freeware; Kaspersky Endpoint Security - Russian Edition, липензия Nο 1356-181109-064939-827-947 (коммерческая лицензия. отечественный производитель ПО); 1С Предприятие 8.2. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях, Рег.№ 800908474 Акт приема-передачи 13/00000000901 от 27.02.2013 г. 1С 8.2 АБС "Управление кредитной организацией", Договор № 043/03/016/001 от 3.10.2016 (коммерческая лицензия, отечественный производитель ПО) Microsoft Project 2010, OPEN 90247661ZZE1404 NetBeans IDE, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Microsoft Visual Studio 2017 CE (С#, С++), лицензия freeware(свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Microsoft Visual Studio 2010 Express, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Microsoft Visual Studio Community, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Microsoft SQL 2010 Express, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Notepad ++, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); MySQL, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Oracle SQL Developer, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Microsoft SOAP Toolkit, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); САДЕ, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Denwer 3 webserver, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Dev-C++, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); IDE Eclipse, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); JDK

- 6, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Freepascal, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Lazarus, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Geany, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Java Development Kit, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); The R Project, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); NetBeans IDE8, freeware (свободно распространяемое ПΟ, иностранный лицензия 5.0.2, лицензия freeware производитель); StarUML (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); EViews 9 StudentVersion Lite, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Gretl, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Matrixer, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Махіта, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Xmind, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); BPWIN, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Gimp, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); IrfanView, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); SMARTBoard, Акт №ДС – 0001621 от 06.12.12 г., Акт №ДС – 0001620 от 06.12.12 г.; 2GIS, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, отечественный производитель). Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационно-образовательную среду организации.
- Мультимедийная учебная аудитория № 422 для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых консультаций, индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации. Учебная мебель (18 столов, 36 стульев, доска маркерная, трибуна, шкаф, стол и стул преподавателя). Мультимедийное демонстрационное оборудование (интерактивная доска, компьютер с выходом в интернет, 2 аудиоколонки). Программное обеспечение: Microsoft Windows 8 Professional Russian, Number License: 61555010 OPEN 91563139ZZE1502 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Microsoft Office Standart 2007 Win32 Russian, Number License 42024141 OPEN 61960499ZZE0903 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Consultant Plus - Договор 11/01-09 от 01.09.2009 г. Доп.соглашение №1 (автопролонгация) (коммерческая лицензия, отечественный производитель ПО); Adobe Acrobat Reader, лицензия freeware иностранный производитель); (свободно распространяемое ПΟ, Kaspersky Endpoint Security - Russian Edition, лицензия No 1356-181109-064939-827-947; 2GIS, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, отечественный производитель). Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационно-образовательную среду организации.
- 9 Специальное помещение № 420 помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования компьютерного оборудования и хранения элементов мультимедийных лабораторий. Мебель (4 стола, 4 стула, стеллажи), 4 персональных компьютера для системного администратора, ведущего специалиста информационного отдела, инженераэлектронщика, 10 серверов. Паяльная станция, стеллаж, 15 планшетных компьютеров, наушники для лингафонного кабинета, запасные части для компьютерного оборудования.
- 10 Специальное помещение № 003 помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Станок для сверления, угловая шлифовальная машина, наборы слесарных инструментов для обслуживания учебного оборудования, запасные части для столов и стульев. Стеллаж, материалы для сопровождения учебного процесса.
- 11 Аудитория для самостоятельной работы студентов № 305 помещение для самостоятельной работы обучающихся, научно-исследовательской работы обучающихся, курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная мебель (10 столов одноместных, 3 круглых стола, 27 стульев, доска

маркерная, доска информационная, трибуна, стеллаж - 2 шт., стол и стул преподавателя). Мультимедийное оборудование (проектор, экран, компьютер с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института, колонки - 2 шт.). Hoyтбук DELL - 8 шт. Hoyтбук HP - 2 шт. Персональный компьютер - 1 шт. СПС «Консультант Плюс». Программное обеспечение: Microsoft Windows 10 Pro Russian, Number License: 69201334 OPEN 99384269ZZE1912 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Microsoft Office 2016 standart Win64 Russian, Number License 67568455 OPEN 97574928ZZE1810 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Consultant Plus Договор 11/01-09 от 01.09.2009 г. Доп.соглашение №1 (автопролонгация); Adobe Acrobat Reader, лицензия freeware (свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Kaspersky Endpoint Security - Russian Edition, $N_{\underline{0}}$ 1356-181109-064939-827-947; (коммерческая лицензия отечественный производитель ПО); 2GIS, лицензия freeware. (свободно распространяемое ПО, отечественный производитель). Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационно-образовательную среду организации.

Аудитория для самостоятельной работы студентов № 413 - библиотека (читальный зал), помещение для самостоятельной работы обучающихся, научно-исследовательской работы обучающихся, курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная мебель (9 столов, 23 стула, мягкая зона). Персональные компьютеры с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационнообразовательную среду Института - 6 шт. Программное обеспечение: ProRussian, Number Windows 8.1 License: 63726920 OPEN 91563139ZZE1502(коммерческая лицензия, иностранный производитель); Microsoft Windows 10 Pro Number License 67568455 OPEN 97574928ZZE1810 (коммерческая лицензия, иностранный производитель); Microsoft Office 2007 standartWin32 Russian, Number License 42024141 OPEN 61960499ZZE0903(коммерческая лицензия, иностранный производитель); Microsoft Office Standart 2019 Number License 67568455 OPEN 97574928ZZE1810 иностранный (коммерческая лицензия, производитель); Consultant Plus(коммерческая лицензия, отечественный производитель); Adobe Acrobat Reader(свободно распространяемое ПО, иностранный производитель); Kaspersky Endpoint Security - Russian Edition, 1356181109064939827947(коммерческая липензия отечественный производитель); 2GIS (свободно распространяемое ПО, отечественный производитель). Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационно-образовательную среду организации.

9. Средства адаптации к потребностям лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов при проведении государственной итоговой аттестации

Для обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов (далее — обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья) государственная итоговая аттестация проводится с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее — индивидуальные особенности).

При проведении государственной итоговой аттестации обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

- проведение государственной итоговой аттестации для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей для обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;
- присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся с ограниченными возможностями здоровья необходимую техническую помощь с учетом их

индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с членами Государственной экзаменационной комиссии);

- пользование необходимыми обучающимся с ограниченными возможностями здоровья техническими средствами при прохождении государственной итоговой аттестации с учетом их индивидуальных особенностей;
- обеспечение возможности беспрепятственного доступа в аудитории, где проводятся государственные аттестационные испытания, туалетные и другие помещения.

По письменному заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья продолжительность сдачи государственного аттестационного испытания может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности его сдачи:

- продолжительность выступления обучающегося при защите ВКР - не более чем на 15 минут.

В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся с ограниченными возможностями здоровья СИБИТ обеспечивает выполнение следующих требований при проведении государственного аттестационного испытания:

для слепых:

- задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются рельефно-точечным шрифтом Брайля или в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, либо зачитываются ассистентом;
- письменные задания выполняются обучающимися на бумаге рельефно-точечным шрифтом Брайля или на компьютере со специализированным программным обеспечением для слепых, либо надиктовываются ассистенту;
- при необходимости обучающимся предоставляется комплект письменных принадлежностей и бумага для письма рельефно-точечным шрифтом Брайля, компьютер со специализированным программным обеспечением для слепых;

для слабовидящих:

- задания и иные материалы для сдачи государственного аттестационного испытания оформляются увеличенным шрифтом;
 - обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
- при необходимости обучающимся предоставляется увеличивающее устройство, допускается использование увеличивающих устройств, имеющихся у обучающихся; для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи:
- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающимся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
- по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в письменной форме;

для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

- письменные задания выполняются обучающимися на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
- по их желанию государственные аттестационные испытания проводятся в устной форме.

Обучающийся с ограниченными возможностями здоровья не позднее, чем за 3 месяца до начала государственной итоговой аттестации подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с указанием индивидуальные особенности.

К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в институте). В заявлении обучающийся указывает на необходимость (отсутствие необходимости)

присутствия ассистента на государственном аттестационном испытании, необходимость (отсутствие необходимости) увеличения продолжительности сдачи государственного аттестационного испытания по отношению к установленной продолжительности (для каждого вида государственного аттестационного испытания).

Лист регистрации изменений, дополнений и ревизий документа

№ п/п	Дата внесения изменения	Реквизиты документа, на основании которого внесено изменение	Краткое содержание изменения 4
1		3	·
1	26.01.2022	Протокол решения УС № 6 от 26.01.2022 г.	1. Актуализация комплектов оценочных материалов для проведения государственной итоговой аттестации обучающихся; 2. Актуализация перечня рекомендуемой литературы и ресурсов сети «Интернет» для подготовки к государственной итоговой аттестации; 3. Актуализация современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, используемых при проведении государственной итоговой аттестации; 4. Актуализация материально-технического и программного обеспечения государственной итоговой аттестации.
2	31.08.2022	Протокол решения УС № 13 от 31.08.2022 г.	1. Утверждение Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245); 2. Актуализация документов, регламентирующих содержание и организацию образовательного процесса при реализации ОПОП ВО по направлению подготовки.